



BOGOTÁ D.C., MARZO DE 2019

# INFORME DE GESTIÓN 2018

CORPORACIÓN ESCUELA DE ARTES Y LETRAS  
INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA

## Carácter de la Información

---

### CONDICIONES Y LIMITACIONES

Este reporte está basado en los estados financieros a 31 de diciembre de 2018, **de LA CORPORACIÓN ESCUELA DE ARTES Y LETRAS** Institución Universitaria (CEAL). Con base en este, se revisaron las principales cifras y se estimó un plan de acción para gestionar en los próximos años.

## TABLA DE CONTENIDO

<b>1. INTRODUCCIÓN</b>	4
1.1 Antecedentes – Reseña histórica	5
1.2 Estructura Organizacional	6
1.3 Proyecto Girardot	7
<b>2. RESUMEN EJECUTIVO</b>	9
2.1 Los ingresos de Operación	9
2.2 Gastos de Operación	10
2.3 Activos Fijos	10

1.

---

## INTRODUCCIÓN

El documento tiene por objeto realizar un análisis de los datos históricos de los Estados de Resultados y Balance General para el periodo 2017 – 2018 y, con base en estos, consolidar un plan de acción para el año 2019 de la Institución, y así generar buenos resultados con los proyectos venideros.

---

## ANTECEDENTES • RESEÑA HISTÓRICA

### ANTECEDENTES

La Corporación Escuela de Artes y Letras fue fundada, bajo autorización número 37065 del 2 de Septiembre de 1969 emanada del Ministerio de Educación Nacional. Su propósito era el de contribuir al fomento directo de las artes del color y de la forma, sus aplicaciones comerciales y laborales, dentro de la modalidad “Pos-bachillerato intermedia”. En esencia se conformó como una idea experimental en Colombia, de una modalidad de educación superior, de carreras cortas y de educación en áreas afines al sector productivo; modalidad que ya había producido magníficos resultados en Estados Unidos, Alemania y Reino Unido, durante el período de la reconstrucción de Europa, siguiente a la Segunda Guerra mundial, involucrando disciplinas emergentes, producto de la tecnología desarrollada durante la guerra.

La CEAL empezó con las carreras intermedias de Arte y Decoración, Dibujo Publicitario, Dibujo Arquitectónico, Periodismo y Talleres en Bellas Artes y Diseño de Modas. En la actualidad tiene 5 carreras técnicas profesionales, carreras profesionales y 2 programas técnicos laborales.

### RESEÑA HISTÓRICA

Por medio de la Resolución 415 del 6 de febrero de 2007, del Ministerio de Educación, se ratifica la Reforma Estatutaria conducente al cambio de modalidad educativa Técnica Profesional a la de Institución Universitaria.

## 1.2

---

# ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

- CEAL cuenta con un total de 145 docentes y 85 funcionarios administrativos entre Dirección Académica, Administrativa y Financiera en la sede principal en Bogotá y 39 en la sede de Girardot.
- Para el primer semestre académico de 2019 se han inscrito 2.017 estudiantes.
- Está enfocada principalmente a una función social y es así que para el periodo 2018-1 se invirtieron \$553.397.559 millones en becas y descuentos.
- Está dirigida a los estratos socio-económicos 2,3 y 4 de la población.
- Se ha estimado, de acuerdo con el crecimiento histórico de la CEAL, y según lo reportado en los Estados Financieros del año 2018, que la Propiedad Planta y Equipo tiene un valor de \$19.967.301.852 de pesos.

## 1.3

---

### PROYECTO GIRARDOT

Haciendo eco a las aspiraciones del Estado colombiano, de llevar educación superior a las regiones y aumentar su cobertura, decidimos abrir una sede de educación superior en la región del alto magdalena, específicamente en la ciudad de Girardot, afectando a una población alrededor de millón y medio de personas.

Iniciamos labores académicas con la aprobación de nuestra solicitud para ofrecer el programa acreditado de Alta Calidad, por el Ministerio de Educación Nacional, en Diseño Gráfico Técnico Profesional; aprovechando la potestad que tiene los programas acreditados de Alta Calidad, de poder ser ofrecidos en cualquier parte del país.

Posteriormente, solicitamos la aprobación de la Secretaria de Educación del municipio de Girardot para ofrecer programas Técnicos Laborales en Producción Equina y Bovina. En primera instancia, para retomar la tradicional importancia agropecuaria de ese municipio en el país; y además porque ha sido un deseo del Estado, durante la era del posconflicto, reactivar el agro en Colombia.

Dada la demanda demostrada en los programas para el Agro, estructuramos y solicitamos aprobación del Ministerio de Educación Nacional, para poder ofrecer un programa Profesional Universitario en Administración de Empresas Agropecuarias, lo cual fue concedido en el año 2017. De igual manera, fue aprobado el programa Técnico Profesional en procesos Administrativos de Obras.

Todos los anteriores citados programas ofrecidos en la sede de Girardot, son subvencionados hasta en un 50% del costo de la matrícula.

Para el primer semestre del 2019, le adicionamos al proyecto Girardot crédito directo para los estudiantes.

La sede Girardot, en la parte agropecuaria, busca formar gestores de la producción agrícola enfocada a garantizar: la seguridad alimentaria; el mejoramiento genético de la raza Brahma, diseñada artificialmente para ser cruzada con otras razas europeas para diferentes procesos con el objetivo de lograr excelencia en procesos lácteos o cárnicos; el mejoramiento genético de reproductores de alta calidad para la venta entre los pequeños ganaderos de la región; producción equina de alta calidad para el reconocimiento internacional y contribución cultural del caballo criollo colombiano. En adición a formar profesionales de la administración en el manejo de las empresas que conforman las industrias piscícolas, porcinas, apícolas, caprinas y sus procesos industriales y de mercadeo; los cuales contribuyen con la creación de riqueza y empleo a nivel nacional.

Adicionalmente, se propende formar gestores de las industrias agrícolas y su mejoramiento genético, técnico y en procesos industriales, investigativos y económicos.

En el año 2018 se produjo 49.202 kilos de limón, 541.856 kilos de silo de maíz y 543.568 kilos de pasto de corte. El objetivo de esta producción es lograr la autosuficiencia alimentaria para los mismos animales del proyecto.

Las inversiones han incluido infraestructura en riego, pesebreras, corrales, vivienda para empleados, bodegas para maquinaria, alimentos, aulas de clase y laboratorios. Estamos en el 2019 y propendemos continuar con la idea del “Laboratorio vivo”, con un bosque primario de aproximadamente 60 hectáreas, y con un proyecto académico afín a la Escuela Internacional de Formación para Gestores del Agro, Zamorano, en Honduras.

La Corporación propende lograr la aprobación, por parte del Ministerio de Educación, el ofrecimiento abrirá de las carreras de Zootecnia, Biología e Ingeniería Ambiental, a nivel profesional universitario.

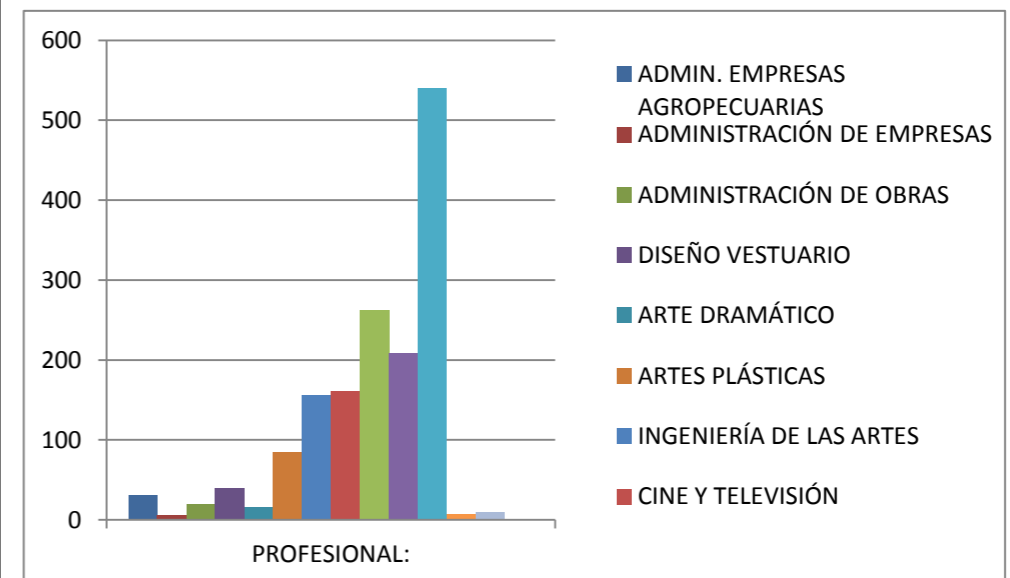
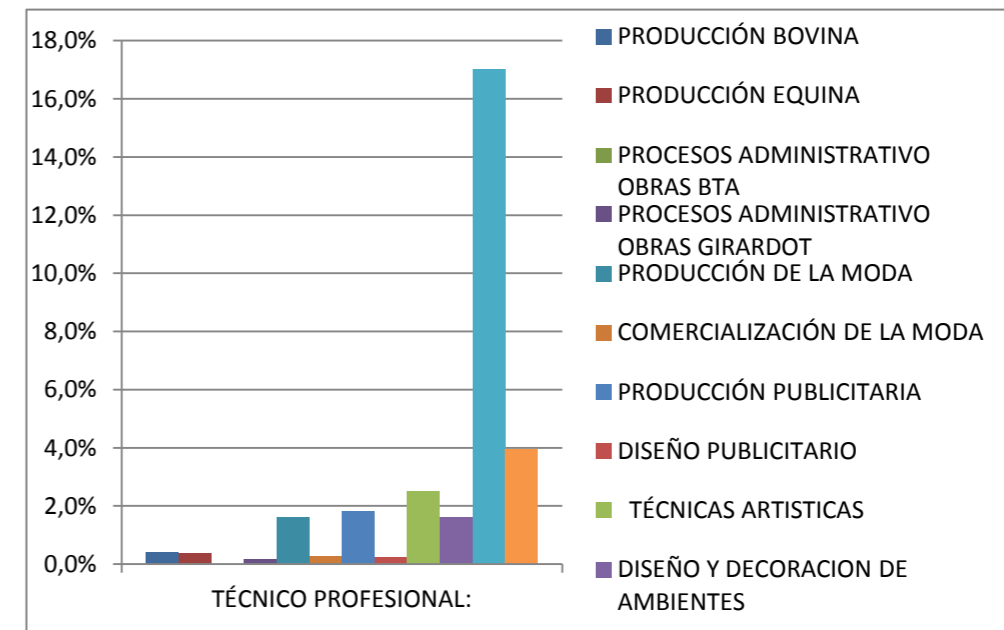


### 1.3

## Continuación

Para el 2018-II, la CEAL conto con las siguientes carreras técnicas, profesionales y especializaciones:

CARRERAS TÉCNICAS Y PROFESIONALES	No. ESTUDIANTES	%
<b>TÉCNICO PROFESIONAL:</b>		
PRODUCCIÓN BOVINA	9	0,4%
PRODUCCIÓN EQUINA	8	0,4%
PROCESOS ADMINISTRATIVO OBRAS BTA	0	0,0%
PROCESOS ADMINISTRATIVO OBRAS GIRARDOT	4	0,2%
PRODUCCIÓN DE LA MODA	35	1,6%
COMERCIALIZACIÓN DE LA MODA	6	0,3%
PRODUCCIÓN PUBLICITARIA	40	1,8%
DISEÑO PUBLICITARIO	5	0,2%
TÉCNICAS ARTÍSTICAS	55	2,5%
DISEÑO Y DECORACION DE AMBIENTES	35	1,6%
DISEÑO GRÁFICO BTA	374	17,0%
DISEÑO GRÁFICO GIRARDOT	87	4,0%
<b>TOTAL TÉCNICO</b>	<b>658</b>	<b>29,9%</b>
<b>PROFESIONAL:</b>		
ESPECIALIZACIÓN		
ADMIN. EMPRESAS AGROPECUARIAS	31	1,4%
ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS	6	0,3%
ADMINISTRACIÓN DE OBRAS	20	0,9%
DISEÑO VESTUARIO	39	1,8%
ARTE DRAMÁTICO	16	0,7%
ARTES PLÁSTICAS	85	3,9%
INGENIERÍA DE LAS ARTES	156	7,1%
CINE Y TELEVISIÓN	161	7,3%
DISEÑO INTERIOR	262	11,9%
PUBLICIDAD Y MERCADEO	208	9,5%
DISEÑO GRÁFICO	540	24,6%
CURSOS LIBRES BTA	7	0,3%
CURSOS LIBRES GIRARDOT	9	0,4%
MOVILIDAD ACADÉMICA	1	0,0%
<b>TOTAL PROFESIONAL</b>	<b>1541</b>	<b>70,1%</b>
<b>TOTAL TÉCNICO Y PROFESIONAL</b>	<b>2199</b>	<b>100,0%</b>



## 2. RESUMEN EJECUTIVO

### 2.1 LOS INGRESOS DE OPERACIÓN

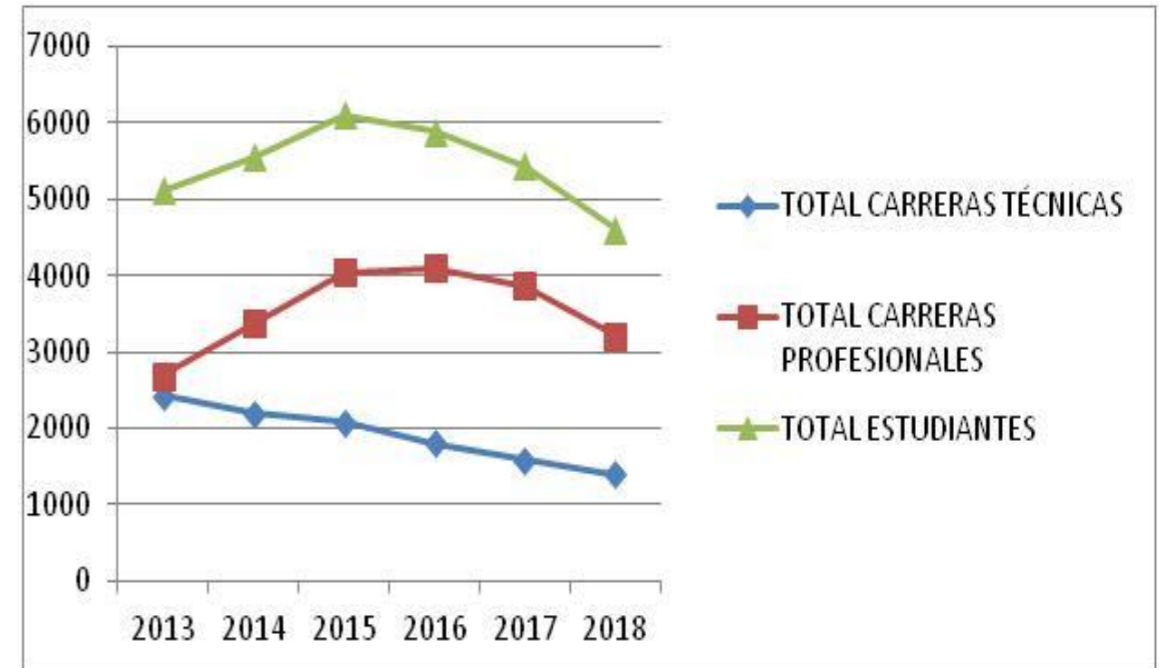
La CEAL ha decrecido por concepto de matrículas en un promedio de 10% anual para el periodo 2013 – 2018.

Los ingresos por concepto de matrículas han disminuido por el bajo crecimiento de la economía en los últimos dos años y otras circunstancias.

Los estudiantes de carreras profesionales vienen creciendo a un ritmo del 19% promedio anual para el periodo 2013 – 2018.

Las carreras técnicas vienen decreciendo al pasar de 2.429 estudiantes en el año 2013 a 1.396 estudiantes en el año 2018, lo que representa un decrecimiento anual promedio de 12%.

El total de estudiantes de carreras profesionales y técnicas ha decrecido al pasar de 5.119 estudiantes en el año 2013 a 4.606 en el año 2018



NÚMERO DE ESTUDIANTES (1o + 2o semestre )	2013	2014	2015	2016	2017	2018
TOTAL CARRERAS TÉCNICAS	2429	2192	2072	1797	1579	1396
TOTAL CARRERAS PROFESIONALES	2690	3368	4037	4093	3864	3210
TOTAL ESTUDIANTES	5119	5560	6109	5890	5443	4606

Participación porcentual sobre el total de Estudiantes						
TOTAL CARRERAS TÉCNICAS	47%	39%	34%	31%	29%	30%
TOTAL CARRERAS PROFESIONALES	53%	61%	66%	69%	71%	70%
TOTAL ESTUDIANTES	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Crecimiento Anual						
TOTAL CARRERAS TÉCNICAS	-5%	-10%	-5%	-13%	-12%	-12%
TOTAL CARRERAS PROFESIONALES	31%	25%	20%	1%	-6%	-17%
TOTAL ESTUDIANTES	11%	9%	10%	-4%	-8%	-15%

## 2.2 ACTIVIDADES DE ADMINISTRACION Y OPERACIÓN

---

Los gastos de Administración y operación representaron el 79% de los ingresos operacionales para el año 2018, estos gastos están representados principalmente sobre los ingresos el 46% en los gastos de personal, el 6% en servicios, pago de temporales, servicios públicos y vigilancia. Los gastos Administrativos han tenido un leve incremento en su participación sobre el total de los ingresos por matriculas del 78% al 79%

## 2.3 ACTIVOS NO CORRIENTES

---

Las inversiones en propiedad planta y equipo , activo intangible y activo biológico ascendieron a un monto de \$1.902 millones para el periodo 2017-2018

Los Activos no corrientes representan un 93% sobre el total del activo; representando un 55% de propiedad planta y equipo y un 32% en intangibles dentro del total del activo como las cifras más significativas del activo